

Stichwortverzeichnis

Numerisch

50/50-Regel 597

A

Abbruch

Projektmitarbeit 170

Abweichung 589

Kostenabweichung 589

Schwellenwerte 591

terminliche 589

Abweichung bei Fertigstellung

Berechnung 601

Abweichungsanalyse

Material 616

Parameter 600

AC 589

Acceptance Sampling 823

ACP 482

Actual Cost for Work Performed 583, 589

Actual Value 604

ACWP 583, 589, 595, 600

Administrative Fähigkeiten 156

AEV 603

Aggregatprojekte 70

Aktivitätenliste 278

Aktueller Fertigstellungswert 589

Amortisationsdauer 561

Ampel-Methode 370

Analogie-Methode 524

Anderungsaufträge 778

Änderungsmanagement 86, 88

Änderungsvorgang 91

Anfang-Anfang-Beziehung 484

Anfang-Ende-Beziehung 484

Anfangsfolge 484

Angebotseinholungszyklus 767

Annahmekontrolle

Stichprobenpläne 823

Annahme-Stichprobenprüfung 823

Arbeitsablauf 102

Arbeitspaket 405

Merkmale 407

Aufhebungsverträge 779

Aufwandsschätzung 524

Analogie-Methode 524

Schätzmethoden 556

B

BAC 600

Balkendiagramm 508

BCWP 583, 595, 597, 600

BCWS 589, 595, 600

Bedürfnisse

Projektmitarbeiter 198

Behavioristische Schule 193

Berichterstattung

Beziehungen 33

Beschaffung 764

Angebotseinholung 767

Zuschlagszyklus 768

Beschaffungsmanagement

Bedarfsdefinition 765

Beschaffungsstrategien

Projekt 764

Unternehmen 764

Besprechung

effektiver gestalten 235

Bestellzyklus 766

Bonuszahlung 317

Budget At Completion 600

Budget bei Fertigstellung 600

Budgeted Cost for Work Performed 583, 589

Budget-Protokoll 587

Budgets 587

Burnout 280

Business Case 893

BWCP 589

C

- c-Diagramme 817
- CER 521
- CFS 75
- Champion 372
- Change Management
- Checkliste
 - Machbarkeitsstudie 391
- Concurrent Engineering 45, 86, 725
- Cost Performance Index 593
- CPI 593
- CPM
 - Ablauf verkürzen 476
 - Alternativmodelle 481
 - Unterschied zu PERT 476
- CPM-Methode
 - Netzplantechnik 456
- Critical Chain
 - Critical Path 874
- Critical-Chain-Management 859
 - Staffellauf-Prinzip 860
- Critical-Chain-Methode 859
 - Mehrprojektmanagement 871
 - Projektpuffer 867
 - Puffermanagement 869
 - Software 873
 - Studentensyndrom 864
 - Terminplanung 865
 - Versorgungspuffer 867
- Critical-Chain-Projekt Management 870
- CSF 74

D

- Datenakkumulation 619
- Datentabellen 808
- Definition
 - System 69
- Delphi-Methode 690
- Dienstvertrag 769
- DoD (Department of Defense) 559
- Doppel-Stichprobenplan 823
- Drei Sigma 816

E

- EAC 585, 595, 600
 - Berechnung 601
 - Formel 614
- Earned Value 589, 596, 604

- Earned-Value-Analyse 605, 613
- Earned-Value-Methode
 - Vor-/Nachteile 606
- Effektivität
 - Projektmanagement 351
 - Team 216
- Einfach-Stichprobenplan 823
- Einfluss
 - zwischenmenschl. 206
- Eintrittswahrscheinlichkeit 677
- Einzelprojekte 70
- Elbit Systems 878
- Empirische Schule 193
- Ende-Anfang-Beziehung 484
- Ende-Ende-Beziehung 484
- Endfolge 484
- Engpässe
 - Projektmanagement 236
- Entscheidende Erfolgsfaktoren 74
- Entscheidungsbaum
 - Beispiel 684
- Entscheidungsfindung
 - Hurwicz-Kriterium 682
 - Laplace-Kriterium 683
 - Maximax-Kriterium 682
 - Maximin-Kriterium 682
 - Minimax-Kriterium 682
 - Risiko 680
 - Savage-Kriterium 682
 - Unsicherheit 682
- Entscheidungstheoretische Schule 194
- Entstehung
 - 1985 55
- Entwicklung
 - 1945_1960 54
- Entwicklungsphasen 60
- Erfahrungskurven siehe Lernkurven
- Erfahrungswerte 714
- Erfolg 74
- Erfolgsfaktoren 75, 76
 - entscheidende 74
 - Leistungsindikatoren 75
- Erfolgsrechnungs- und Steuerungssystem 416
- Ergebnismatrix
 - Laplace-Kriterium 683
 - mit Risiko 681
 - mit Sicherheit 680
 - Savage-Kriterium 682
- Erwartete Kosten bei Fertigstellung 585
- Erwartungen 352

- Erwartungswert 561
 - Berechnung 681
- Erweitertes System 69
- Estimate at Completion 600
- Estimate to Complete 601
- ETC 601
- EV 589, 596
- Exzellenz 72
 - Definition 72
- F**
- Fachwissen 154
- Fähigkeiten
 - Teambildung 152
 - Teamführung 153
- Fallstudien
 - Trophy-Projekt 256
- FAZ 467
- Fehler 76
 - Planungsfehler 76
 - wahrgenommener 76
- Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse 78
- Feinplanung 421
- FEZ 467
- Fischgrät-Diagramme 809
- Flussdiagramm 517
- FMEA 78
- Folgeaufträge 754
- Formular für Projektauftrag 582
- Forschung 42
- Fragebogen
 - Motivation 268
- FuE 42
- Führung 195
 - Projektumfeld 217
- Führung durch Zielvereinbarung 286
- Führungskraft
 - Champion 372
- Führungstechnik
 - Lebenszyklus 218
- G**
- Gantt-Diagramm 508
- Gatekeeper 79
- Gemeinkosten 534
- Gemeinkostenzuschläge
 - Bestandteile 536
- Geplanter Fertigstellungswert 589
- GERT 462
- Gesamtabweichung 617
- Gesamtprogrammdauer
 - schätzen 474
- Gesamtprojektplanung 429
- Geschäftsrisiken 691
- Geschichte
 - 1945-1960 54
 - 1960-1985 55
 - 1985-2006 60
- Geschlossenes System 69
- Gewinnwert 680
- Großprojekte 323
- Grundgehalt 317
- H**
- Hauptproduktionsplan 423
 - Definition 424
 - Ziele 424
- Histogramm 811
- Hurwicz-Kriterium 682
- I**
- Informelles Projektmanagement 73
- Integration von Arbeit 105
- Integriertes Projektteam 334
- Investitionsplanung 560
 - Amortisationsdauer 561
 - Erwartungswert 561
 - kalkulatorische Zinsen 563
 - Kapitalwertmethode 562
- IPT 334
- IPTs 331
- ISO 9000 800
- Ist-Kosten 583, 589
- J**
- JIT 830
- Juran-Trilogie 795
- Just-in-time-Fertigung 830
- K**
- KA 590
- Kalkulationsstrategien
 - globale 522
- Kalkulatorische Zinsen 563
- Kapazitätsplanung 853
- Kapitalrationierung 565
- Kapitalwertmethode 562
- Klassische Organisationsform
 - Nachteile 104
 - Vorteile 104

- Klassische/traditionelle Schule 193
 - Klassisches Management 24
 - Kommunikation 227
 - effektive 227
 - Engpässe 237
 - Fallen 237
 - Management 233
 - Modell 227
 - Prozess 233
 - Richtlinien 235
 - Sender-Empfänger-Modell 230
 - Stile 234
 - Wege 229
 - Kommunikationswege
 - Unternehmensrichtlinien 235
 - Kompetenz 102
 - Definition 204
 - Projektmanager 199
 - Kompetenzmodelle 854
 - Kompetenzverteilungsmatrix 201
 - Kompromisse 651
 - Kompromisslösungsmethoden
 - Druck ausüben 294
 - Konfigurationsausschuss 440
 - Konfigurationsmanagement 440
 - Konflikte
 - Definition 285
 - Gründe 289
 - Umfeld 287
 - Konfliktlösung
 - Lose-Lose-Position 294
 - Methoden 289
 - Win-Win-Position 294
 - Konfliktlösungsmethoden 293
 - Einigung 294
 - Konfrontation 293
 - Rückzug 295
 - Schlichtung 294
 - Konfliktmanagement 292
 - Konkurrenzkampf
 - Lernkurven 759
 - Konstruktive Änderungen 778
 - Konzipierungsphase 80
 - Korrelationen 814
 - Korrelationsdiagramm 813
 - Kosten
 - CPI 593
 - EAC 585
 - SPI 593
 - Kostenabweichung 589
 - Berechnung 590
 - Kostenberechnung
 - Abweichung bei Fertigstellung 601
 - Gesamtabweichung 617
 - Mengenabweichung 616
 - Preisabweichung 616
 - Kostenkontrolle 573, 577
 - Abweichung 589
 - Budgets 587
 - Probleme 624
 - Kostenkontrollsystem 574
 - Kostenleistungsindex 593
 - Kosten-Leistungs-Verhältnis 664
 - Kostenmanagement 573
 - Kosten-Nutzen-Vergleich 412, 415
 - Kostenplanungs- und Steuerungssysteme 417
 - Kostenschätzbeziehung 521
 - Kostenüberschreitungen
 - Ursachen 624
 - Kostenverrechnungsschlüssel 580
 - Kostenzuschlagsvertrag 771
 - KPI 75
 - Kritische Kette 860
 - Kritischer Pfad 456, 463
 - Kumulierter Durchschnitt 747
 - Kurve der kumulierten Durchschnittswerte 744
- ## L
- Laplace-Kriterium 683
 - Entscheidungsmatrix 683
 - Lastenheft 395
 - Erstellungsrichtlinien 396
 - Lebenszykluskosten 555
 - Leistungsanreize 321
 - Leistungsbeurteilung 311, 317
 - Grundgehalt 317
 - Primäre Leistungskriterien 318, 320
 - Projektmanager 318
 - Projektmitarbeiter 320
 - Leistungsindikatoren
 - Projekterfolg 75
 - Leistungskennzahl
 - zeitbezogene 593
 - Leistungskriterien
 - Projektmitarbeiter 320
 - Leistungsverzeichnis
 - siehe Lastenheft 395
 - Lernkurven 741
 - Arbeitseffizienz 749
 - Einheit Eins 745

- Erfahrungsquellen 749
- Folgeaufträge 754
- grafische Darstellung 743
- Grenzen 755
- Konzept 742
- kumulierter Durchschnitt 747
- Kurvenneigung 745
- Lernrate 744
- Mittelwerte 752
- Modelle 744
- Neigungsmaße 752
- Neue Produktionsverfahren 749
- Personenstunden pro Stück 745
- Preise 756
- Schlagwörter 745
- Stückkosten 752
- Theorie 741
- Unterbrechung Fertigung 754
- Lernrate 744
- Lessons learned 354, 714
- Lieferterminplanvergleich 516
- Linear Responsibility Chart 201
- Linienmanager
 - Rolle 31
- Logikpläne 518
- Logische Planung 388
- Lose-Lose-Position 294
- LRC 201
- Lucent Technologies 877
- LV
 - siehe Lastenheft 395

- M**
- Machbarkeitsstudie 390
 - Checkliste 391
- Malcolm Baldrige National Quality Award 799
- Management
 - Budget 587
 - by Objectives 286, 315
 - Fallen 225
 - Funktionen 193
 - Reserve 587
 - Richtlinien 241
- Management-Schulen 193
- Managementsystem-Schule 194
- Marketing
 - projektorientierte Organisation 40
- Massenproduktion 742
- Materialberechnung
 - Kriterien 615
- Materialberechnungssystem 616
- Materialkosten 536, 613
- Materialplanung 537
- Matrixorganisation 112
 - Anforderungen 119
 - Grundregeln 113
 - mehrschichtige 123
 - Schwächen 117
- Matrixprojekte 70
- Matrixstruktur
 - Abwandlung 119
- Maximax-Kriterium 682
- Maximin-Kriterium 682
- MBO 286
- Mehrfach-Stichprobenplan 823
- Mehrprojektmanagement 856
 - Critical-Chain-Methode 871
- Meilensteinplanung 402
- Meilensteinpuffer 870
- Mengenabweichung 616
- Methoden 86
- Minimax-Kriterium 682
- Misserfolg 74, 76
- Mitarbeiterbewertung 309
- Mitarbeitermotivation 199
- Moderne Entwicklungen 841
- Monte-Carlo-Simulation 701
- Motivation
 - Fragebogen 268
 - Methoden 199
- Multiprojektmanagement 856

- N**
- Negativer Puffer 468
- Netzplantechnik 456
 - Abhängigkeiten 462
 - Ablauf verkürzen 476
 - Anfang-Anfang-Beziehung 484
 - Anfang-Ende-Beziehung 484
 - Anfangsfolge 484
 - CPM-Methode 456
 - Ende-Anfang-Beziehung 484
 - Ende-Ende-Beziehung 484
 - Endfolge 484
 - FAZ 467
 - FEZ 467
 - GERT 462
 - Grundlagen 457
 - Neuplanung 469
 - Normalfolge 484

- PERT 456
- Pufferzeit 463
- SAZ 467
- SEZ 467
- Sprungfolge 484
- Zeitabstand 485
- Netzplantechniken 455
 - Implementierungsprobleme 489
- Nominal group technique 690
- Normalfolge 484
- np-Diagramme 817
- O**
- OC-Kurven 824, 825
- Offene Systeme 54, 69
- Organisationsform
 - Kleinunternehmen 130
 - mittlere Unternehmen 130
 - Wahl 124, 126
- Organisationsform, klassische
 - Nachteile 104
 - Vorteile 104
- Organisationsformen
 - Matrixorganisation 112
 - Produktorganisation 110
 - Stablinienorganisation 109
 - traditionelle 102
- Organisationsstrukturen 99
- Organisationstalent 155
- P**
- PA 590
- Pareto-Analyse 811
- Pareto-Diagramm 812
- Partnerschaft
 - Arten 330
 - strategische 331
- Partnerschaften
 - externe 330
 - interne 329
- p-Diagramme 817
- Personalausstattung
 - Abbruch der Projektmitarbeit 170
 - Probleme 170
- Personalauswahl
 - Faktoren 168
 - Projektmanager 148, 157, 163
 - Projektmanager, ungeeigneter 157
 - Projektteam 166
- Personalbeurteilungsmethoden 313
- PERT 456
 - Ablauf verkürzen 476
 - Alternativmodelle 481
 - Nachteile 457
 - Unterschied zu CPM 476
 - Vorteile 457
- PERT-/CPM-Gesamtplanung 475
- PERT-Netzpläne 458
 - Nomenklatur 458
 - Quellen 459
 - Senken 459
- PEV 603
- Pflichtenheft 395
- Plan/Do/Check/Act-Zyklus 793
- Planabweichung
 - Berechnung 590
- Planerisches Denken 154
- Plan-Kosten 589
- Planned Value 604
- Planung 385
 - allgemeine 387
 - Feinplanung 421
 - Hauptproduktionsplan 423
 - Konfigurationsmanagement 440
 - Lastenheft 395
 - logische 388
 - Meilensteinplanung 402
 - operationale 387
 - Planungsbewilligung 417
 - Projektcharta 434
 - Projektphasen 390
 - Projektspezifikationen 399
 - Projektstrukturplan 402
 - strategische 387
 - taktisch 387
- Planungs- und Steuerungssystem 574
- Planungsbewilligung 417
- Planungsfehler 76
- Planungskreislauf 416
- PMBOK 54, 802
- PMMM 841, 842
- PO 120, 157, 585
- Positionen
 - Projektmanagement 165
- Präsentationstechniken 515
- Preisabweichung 616
- Prioritäten
 - Vergabe 288

- Produktmanagement
 - versus Projektmanagement 70
- Produktorganisation 110
 - Nachteile 112
 - Vorteile 111
- Prognostizierte Geschäftsentwicklung 535
- Programme
 - Definition 68
- Programm-Manager
 - Eigenschaften 152
 - Stellenbeschreibung 161
- Programmplan 425
- Project Management Maturity Model 67, 841, 842
- Project Office 120, 156, 171, 885
 - Linienteam 176
 - Spezialprobleme 179
- Projekt
 - Definition 22
- Projektabbruch 419
- Projektabschluss 420
- Projektabweichung
 - Prognose 592
- Projektarten 70
- Projektauswahlkriterien
 - ökonomische 560
- Projektbudget 587
- Projektbüro siehe Project Office
- Projekt-Champions 37
- Projektcharta 431, 434
- Projekte
 - abbrechen 419
 - Definition 68
- Projekterfolg
 - Definition 22, 26
 - Erfolgsfaktoren 75
 - Leistungsindikatoren 75
 - Variablen 351
- Projektfehler 76
- Projektgrafiken 507
- Projektgrundkosten 523
- Projektgenieur
 - vs. Projektmanager 122
- Projektkalkulation 521
 - Arbeitsaufteilung 531
 - Aufwandsschätzung 524
 - Ausgleich 539
 - definitive Aufwandsschätzung 524
 - Fallen 549
 - Gemeinkosten 534
 - Größenordnungsanalyse 523
 - Materialkosten 536
 - Näherungswert 524
 - Niedrigpreisstrategie 547
 - Projektgrundkosten 523
 - Review 541
 - Risikoanalyse 549
 - Schätzverfahren 523
 - Spezialprobleme 548
 - systematische 542
- Projektkalkulationsstrategie 522
- Projektkategorien 70
- Projektkosten 631
- Projektlebenszyklusphasen 80
- Projektleiter 106
- Projektmanagement 86
 - 1945-1960 54
 - 1960-1985 55
 - Aufgabenbereiche 22
 - Effektivität 351
 - Engpässe 236
 - Exzellenz 72
 - Hindernisse 23
 - Kleinunternehmen 321
 - Lebenszykluskosten 555
 - Misserfolg 74
 - Nachteile 37
 - Positionen 165
 - Reifegrad 62, 72
 - versus Produktmanagement 70
 - Vorteile 23
- Projektmanagement-Methoden 86
- Projektmanagement-Methodik
 - Voraussetzungen 88
- Projektmanagement-Software 487, 873
 - Funktionen 487
 - Klassifikation 488
- Projektmanager
 - Ausbildung zum 160
 - der nächsten Generation 160
 - Eigenschaften 152
 - Kompetenzen 199
 - Leistungsbeurteilung 318
 - Leistungskriterien 318
 - Personalauswahl 157
 - Personalauswahl, Spezialfälle 157
 - Planer 35
 - Rolle 29
 - Stellenbeschreibung 161, 163
 - Stellung 43
 - ungeeigneter 157

- vs. Projektingenieur 122
 - Projektmitarbeit
 - Abbruch 170
 - Projektmitarbeiter
 - Bedürfnisse 198
 - Leistungsbeurteilung 320
 - Rolle 33
 - Projekt-Organigramm 177
 - Projektorientierte Organisation
 - Marketing 40
 - Projektplanung 22, 394
 - Projektmanager 35
 - Projektplanungs- und Steuerungssystem 386
 - Projektprioritäten
 - Faktoren 288
 - Projektreife
 - Stufen 842
 - Projektreviews 22, 236, 390, 857
 - Projektrichtlinien 241, 242
 - Projektrisiken 553
 - Projektspezifikationen 399
 - Projektsponsor 363
 - Hauptfunktionen 366
 - Projektsteuerung 435
 - Projektstrukturplan 402, 403, 577
 - Baumdiagramm 412
 - Projektteam
 - Behandlung 214
 - integriertes 334
 - Personalauswahl 166, 167
 - Projektfeld
 - Führung 217
 - Projektziele 285
 - Prozessanalysemethode 809, 810
 - Prozessfähigkeit 822
 - korrigierte 823
 - Puffer
 - negativer 468
 - Puffermanagement 869
 - Pufferzeit 463
 - PV 589, 616
- Q**
- Qualität
 - Definition 791
 - Kosten 804
 - Qualitätsaudit 803
 - Qualitätsbegriff
 - Veränderung 790
 - Qualitätsbewegung 792
 - Qualitätskontrollprinzipien 792
 - Qualitätskosten 805
 - Minimierung 806
 - Qualitätslenkung 803, 807
 - Datentabellen 808
 - Korrelationsdiagramm 813
 - Pareto-Analyse 811
 - Werkzeuge 808
 - Qualitätsmanagement 789, 791
 - ISO 9000 800
 - Juran-Trilogie 795
 - Konzepte 801
 - Kosten 804
 - Malcolm Baldrige National Quality Award 799
 - OC-Kurven 825
 - Prozessanalysemethode 810
 - Prozessfähigkeit 822
 - Qualitätsaudit 803
 - Qualitätsbewegung 792
 - Qualitätslenkung 803
 - Qualitätsplan 803
 - Qualitätsregelkarten 815, 818
 - Qualitätssicherung 802
 - Qualitätsziele 802
 - Qualitätszirkel 830
 - Quality Leadership 828
 - Six Sigma 827
 - Statistische Prozessregelung 796
 - Stichprobenpläne 823
 - Taguchi-Ansatz 797
 - Ursache-Wirkungs-Analyse 809
 - Ursache-Wirkungs-Diagramme 809
 - Zufallsmethode 810
 - Qualitätsplan 803
 - Qualitätspolitik 802
 - Merkmale 802
 - Qualitätsregelkarten 793, 815, 817, 818
 - c-Diagramme 817
 - Elemente 818
 - Interpretation 819
 - Komponenten 818
 - np-Diagramme 817
 - p-Diagramme 817
 - R-Diagramme 817
 - Runs 819
 - s-Diagramme 817
 - Trends 820
 - Qualitätssicherung 802
 - Qualitätsverbesserung
 - Ansätze 794
 - Qualitätsziele 802
 - Qualitätszirkel 830

R

RAM 201
 Rating-Modell 412
 R-Diagramme 817
 Reifegrad 62, 72
 Responsibility Assignment Matrix 201
 Ressourcenausgleich 470
 Ressourcenmanagement 149
 Ressourcenzuweisung 470
 Review-Sitzungen 236
 Risiko
 Abhängigkeiten 717, 719
 Berechnungsfunktion 678
 Concurrent Engineering 725
 Definition 677
 Entscheidungsfindung 680
 Komponenten 677
 Risikoanalyse 564, 686, 694
 Delphi-Methode 690
 Sensitivitätsanalyse 564
 Watch List 701
 Risikobehandlung 686, 707
 Folgen 722
 Risikobereitschaft 678
 Risikobewertung 686, 687
 Risikofaktor
 Entwurf 715
 Entwurfs-Reviews 715
 Fertigungsverfahren 716
 Lebensdauer 715
 Mensch 717
 Produktionsplan 716
 Risikoidentifikation 686, 688
 Probleme 224
 Risikoinkaufnahme 709
 Risikomanagement 86, 675
 Definition 679
 Delphi-Methode 690
 Investition 723
 Risikobereitschaft 678
 Verfahren 685
 Risikoplanung 686, 687
 Kostenbewertung 694
 Technische Bewertung 694
 Terminplan 694
 Risikorating 697
 Risikoübertragung 710
 Risikoüberwachung 686, 712
 Risikovermeidung 709
 Runs 819

S

s2-Diagramme 817
 Savage-Kriterium 682
 SAZ 467
 SBU 132
 Schätzhandbuch 524
 Inhaltsverzeichnis 525
 Schätzmethoden 556
 Schätzung
 Gesamtprojektdauer 474
 Schedule Performance Index 593
 Schleichende Veränderungen 371
 Schnittstellenmanagement 105, 149
 Schulung 331
 s-Diagramme 817
 Sender-Empfänger-Modell 230
 Sensitivitätsanalyse 564, 565
 SEZ 467
 SGE 132
 Shewharts 793
 Sitzung
 effektiver gestalten 235
 Review 236
 Six Sigma 827
 Six-Sigma-Strategie 827
 Skalenertrag 742
 Soziale Kompetenz
 administrative Fähigkeiten 156
 Fachwissen 154
 Konfliktmanagement 153
 Organisationstalent 155
 planerisches Denken 154
 Teambildung 152
 Teamführung 153
 unternehmerisches Denken 155
 SPC 796
 Spezialprobleme
 Project Office 179
 Spezialprojekte 70
 SPI 593
 Sponsor
 Komitee 369
 Meinungsverschiedenheiten 372
 Sprungfolge 484
 Stablinienorganisation 109
 Stabsprojekte 70
 Staffellauf-Prinzip 860
 Stage-Gate-Prozess 79
 Statistische Prozessregelung 796
 Statusberichte 617

Stellenbeschreibung 316
 Projektmanager 163
Stellenprofile 316
Steuerung 194
Steuerungsmanagement 149
Stichprobenpläne 823
Strategische Partnerschaft 331
Strategische Ressourcenpuffer 873
Stress 280
Stückkostenkurve 744
Studentensyndrom 864
System
 Definition 69
 erweitertes 69
 geschlossenes 69
 offenes 69
Systematische Methode 809
Systembezogener Ansatz 92
 Begriffe 93
Systemdenken 92
Systeme
 Definition 68
Systemmanagement 53
Systemtheorie
 offene Systeme 54

T

Tagesplaner 278
Taguchi-Ansatz 797
Taguchi-Methode 797
Task-Force-Konzept 107
Team
 effektives 216
 ineffektives 216
Teambildung 152, 216
 Ergebnis 215
 Hindernisse 210, 212
 Unterstützung 212
Teamführung 153
Technik der nominellen Gruppe 690
terminlichen Leistungsabweichung 590
Testmatrix 518
Theory of Constraints 859
TOC 859
To-Do-Liste
 siehe Aktivitätenliste 278
Total Quality Management 51, 832
TPM 713
TQM 51, 86, 791, 832

Trade-Off-Analyse 651
 Methoden 654
Trendanalyse 814
Trends 820
Trophy-Projekt
 Fallstudie 256

U

Übergangsmanagement 133
u-Diagramme 817
Umfassendes Qualitätsmanagement 51
Umfeldfaktoren 99
Unternehmenskultur 324
Unternehmerisches Denken 155
Ursache-Wirkungs-Analyse 809
Ursache-Wirkungs-Diagramm 809
UV 616

V

VAC
 Berechnung 601
Veränderungen
 schleichend 371
Verantwortlichkeiten
 Projektmanagement 165
Verantwortung 102
 Definition 204
Verbesserungszyklus 793
Verbindungsabteilungen 108
Verfahren 92
Versagen 76
Versicherungsrisiken 691
Versorgungspuffer 867
Verträge
 Checklisten 779
 mit Leistungsanreiz 775
Vertragmanager 777
Vertragsänderungen 778
Vertragsarten 770
 Dienstvertrag 769
 Werkvertrag 769
Vertragstypen 670
Vertragsverhandlungszyklus 777
Vorgangsbeziehungen 484
Vorgangsknotennetzplan 482
 Vorgangsbeziehungen 484
Vorteile 63
Vorvertrag 769

W

Wahrgenommener Fehler 76
Wahrnehmungsbarrieren 228
Wald-Kriterium 682
Watch List 701
Weiterbildung 331
Werkvertrag 769
Wertzuwachskosten 743
Widerstand 64
Win-Win-Position 294
Wirtschaftlichkeitsnachweis 893
Wochenarbeitsbericht 586
Work Breakdown Structure 577

Z

Zeitabstand 485
Zeitdiebe 276
Zeitmanagement 275

effektives 279
Formulare 278
Grundlagen 275
Zeitdiebe 276
Zeitwert 485
Ziele 285
Zufallsmethode 809, 810
Zusatzvereinbarungen 778
Zuschlagszyklus 768
Zuständigkeit 102
 Definition 204