

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b> .....	<b>11</b>
Lernen – Üben – Anwenden .....	11
Über das Buch .....	12
Übungsdateien .....	13

## **L** Teil I: Lernen .....

<b>1.1</b> <b>Projekte, Projektmanagement und Microsoft Project</b> .....	<b>21</b>
Was ist ein Projekt? .....	21
Wann ist ein Projekt ein Projekt? .....	21
Was ist Projektmanagement? .....	23
Die Phasen des Projektmanagements .....	25
Wer gehört dazu? .....	26
Microsoft Project .....	28
<b>1.2</b> <b>Projektplanung</b> .....	<b>29</b>
Das Programmfenster von Microsoft Project .....	31
Anlegen eines neuen Projekts .....	33
Weitere Einstellungen in den Optionen .....	38
<b>1.3</b> <b>Der Projektstrukturplan</b> .....	<b>41</b>
Von oben oder von unten? .....	41
Top-down .....	42
Bottom-up .....	43
Verschiedene Orientierungen .....	45
Das Arbeitspaket: keine Telegrammel! .....	45
Meilensteine .....	46
Der Projektstrukturplan in Project .....	47
Sammelvorgänge .....	48
Meilensteine .....	54
Vorgänge verschieben und kopieren .....	56

<b>L4</b>	<b>Der Projektablaufplan</b> . . . . .	<b>59</b>
	Wie lange dauert die Arbeit? . . . . .	59
	Eingabe der Dauer in MS Project . . . . .	61
	Balkendiagramm . . . . .	64
	Beziehungen . . . . .	64
	Normalfolge: Ende-Anfang-Beziehung . . . . .	65
	Anfangsfolge: Anfang-Anfang-Beziehung . . . . .	66
	Endfolge: Ende-Ende-Beziehung . . . . .	66
	Sprungfolge: Anfang-Ende-Beziehung . . . . .	67
	Zeitliche Abstände . . . . .	68
	Eingabe der Beziehungen in MS Project . . . . .	69
	Verknüpfungen über der Projektberater erstellen . . . . .	69
	Verknüpfung direkt über Symbole erstellen . . . . .	71
	Verknüpfung direkt mit der Maus erstellen . . . . .	72
	Verknüpfung über die Dialogbox »Informationen zum Vorgang« erstellen . . . . .	73
	Verknüpfung über die Spalte »Vorgänger« erstellen . . . . .	74
	Netzplan . . . . .	77
	Vorwärtsrechnung . . . . .	77
	Rückwärtsrechnung . . . . .	81
	Puffer . . . . .	85
	Kritischer Pfad . . . . .	88
	Balkendiagramm und Netzplan in MS Project . . . . .	89
<b>L5</b>	<b>Der Projektplan-Check: Spalten und Felder</b> . . . . .	<b>93</b>
	Spalten einfügen . . . . .	94
	Eigene Felder definieren . . . . .	101
	Notizen einfügen . . . . .	105
	Hyperlinks einfügen . . . . .	107
<b>L6</b>	<b>Termineinschränkungen</b> . . . . .	<b>111</b>
	Stichtag . . . . .	111
	Einschränkungsarten und -termine . . . . .	114
	So spät wie möglich . . . . .	114
	Anfang nicht früher als . . . . .	116
	Muss anfangen am . . . . .	118

<b>L7</b>	<b>Der Ressourcenplan</b> .....	<b>121</b>
	Anlegen der Ressourcen .....	122
	Wer macht was? .....	128
	Beispiele .....	131
	Leistungsgesteuert .....	135
	Weitere Möglichkeiten, Ressourcen zuzuordnen .....	137
	Ressourcenüberlastungen .....	140
	Vorgänge innerhalb der Pufferzeiten verschieben .....	142
	Aufwand und Verteilung verändern .....	145
	Ressourcen austauschen .....	147
	Vorgänge verschieben .....	148
	Letzte Änderungen .....	151
<b>L8</b>	<b>Der Kostenplan</b> .....	<b>153</b>
	Feste Kosten .....	153
	Der Liquiditätsplan (Cashflow) .....	156
	Eigene Kostenberechnungen definieren .....	158
	Gruppierungen .....	165
<b>L9</b>	<b>Drucken</b> .....	<b>169</b>
	Anpassen der Zeitskala .....	169
	Drucken des Balkendiagramms .....	172
	Das Register »Seite« .....	173
	Das Register »Ränder« .....	173
	Die Register »Kopfzeile« und »Fußzeile« .....	173
	Das Register »Legende« .....	175
	Das Register »Ansicht« .....	176
	Drucken .....	177
	Drucken des Netzplandiagramms .....	178
	Drucken des Kalenders .....	179
	Das Register »Ansicht« .....	181

<b>L10</b>	<b>Abschluss der Planungsphase</b>	<b>183</b>
	Check-out	183
	Drucken von To-do-Listen	184
	Kalenderansicht	184
	Balkenplan-Ansicht	186
	Basisplan	187
<b>L11</b>	<b>Das Projektcontrolling</b>	<b>193</b>
	Überwachen mit Hilfe von Project	193
	Filtern	203
	AutoFilter	205
	Filter	209
	Interaktive Filter	216
	Berichte	217
	Berichte	217
	Grafische Berichte	219
<b>L12</b>	<b>Projektvorlagen</b>	<b>223</b>
	Erstellen einer neuen Projektvorlage	223
	Formatierungen	228
	Balkenarten	228
	Textarten	231
	Gitternetzlinien	233
	Tabellen anpassen	234
	Ansichten erstellen	236
	Organisieren	238
	Global.MPT	242
<b>L13</b>	<b>Mehrprojekttechnik</b>	<b>245</b>
	Mehrere Projekte in einer Datei zusammenführen	247
	Gemeinsam Ressourcen benutzen	252

## **Ü** Teil II: Üben . . . . . 259

<b>Ü1</b>	Übungen zu Kapitel L1 . . . . .	261
<b>Ü2</b>	Übungen zu Kapitel L2 . . . . .	263
<b>Ü3</b>	Übungen zu Kapitel L3 . . . . .	265
<b>Ü4</b>	Übungen zu Kapitel L4 . . . . .	267
<b>Ü5</b>	Übungen zu Kapitel L5 . . . . .	271
<b>Ü6</b>	Übungen zu Kapitel L6 . . . . .	273
<b>Ü7</b>	Übungen zu Kapitel L7 . . . . .	274
<b>Ü8</b>	Übungen zu Kapitel L8 . . . . .	276
<b>Ü9</b>	Übungen zu Kapitel L9 . . . . .	278
<b>Ü10</b>	Übungen zu Kapitel L10 . . . . .	279
<b>Ü11</b>	Übungen zu Kapitel L11 . . . . .	280
<b>Ü12</b>	Übungen zu Kapitel L12 . . . . .	282
<b>Ü13</b>	Übungen zu Kapitel L13 . . . . .	284

**A1 Eine komplette Projektabwicklung. . . . . 287**

- Das Projekt . . . . . 287
- Erstellen einer Projektvorlage. . . . . 288
  - Anlegen der Projektvorlage . . . . . 288
  - Optionen einstellen . . . . . 289
  - Balkendiagramm anpassen . . . . . 291
  - Kopf- und Fußzeilen für den Ausdruck einrichten . . . . . 297
  - Zusätzliche Felder definieren . . . . . 301
  - Tabellen anpassen . . . . . 304
  - Fertigstellen der Projektvorlage . . . . . 306
- Anlegen des neuen Projektplans . . . . . 307
- Vorgänge eingeben und verknüpfen. . . . . 314
- Projektplan-Check . . . . . 319
- Termineinschränkungen . . . . . 320
- Ressourcen zuordnen. . . . . 322
- Überlastungen beheben . . . . . 329
- Feste Kosten eingeben. . . . . 334
- Abschluss Planungsphase . . . . . 335
  - Drucken . . . . . 335
  - Basisplan speichern . . . . . 338
- Durchführungsphase . . . . . 339
  - Hyperlink einfügen. . . . . 339
  - Überwachen des Projekts . . . . . 341
  - Filtern. . . . . 343
- Abschlussphase . . . . . 346

**Index . . . . . 349**