

**DAS EINSTEIGERSEMINAR**



# Projektmanagement mit Microsoft Project 2010

Termine, Kosten & Ressourcen im Griff

Gudrun Rehn-Göstenmeier



**LERNEN • ÜBEN • ANWENDEN**

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung .....</b>	<b>11</b>
Lernen – Üben – Anwenden .....	11
Über das Buch.....	12
Übungsdateien.....	13

## **L** Teil I: Lernen ..... 19

<b>L1</b>	<b>Projekte, Projektmanagement und Microsoft Project.....</b>	<b>21</b>
	Was ist ein Projekt? .....	21
	Wann ist ein Projekt ein Projekt? .....	21
	Was ist Projektmanagement? .....	24
	Die Phasen des Projektmanagements .....	25
	Wer gehört dazu? .....	26
	Microsoft Project.....	28
<b>L2</b>	<b>Projektplanung .....</b>	<b>29</b>
	Das Programmfenster von Microsoft Project .....	31
	Anlegen eines neuen Projekts.....	33
	Weitere Einstellungen in den Optionen .....	38
<b>L3</b>	<b>Der Projektstrukturplan .....</b>	<b>41</b>
	Von oben oder von unten? .....	41
	Top-down .....	42
	Bottom-up .....	43
	Verschiedene Orientierungen.....	44
	Das Arbeitspaket: Keine Short Message! .....	45
	Meilensteine .....	46

Der Projektstrukturplan in Project .....	46
Sammelvorgänge .....	47
Meilensteine.....	56
Vorgänge verschieben und kopieren.....	57
<b>L4 Der Projektablaufplan.....</b>	<b>61</b>
Wie lange dauert die Arbeit?.....	61
Eingabe der Dauer in MS Project.....	64
Balkendiagramm .....	66
Beziehungen.....	67
Normalfolge: Ende-Anfang-Beziehung.....	68
Anfangsfolge: Anfang-Anfang-Beziehung .....	68
Endfolge: Ende-Ende-Beziehung .....	69
Sprungfolge: Anfang-Ende-Beziehung.....	70
Zeitliche Abstände .....	70
Eingabe der Beziehungen in MS Project .....	71
Vorgangsmodus.....	74
Verknüpfungen.....	77
Netzplan .....	82
Vorwärtsrechnung .....	83
Rückwärtsrechnung.....	87
Puffer .....	91
Kritischer Pfad.....	94
Balkendiagramm und Netzplan in MS Project.....	96
<b>L5 Der Projektplancheck: Spalten und Felder.....</b>	<b>101</b>
Spalten einfügen.....	102
Eigene Felder definieren.....	109
Notizen einfügen.....	112
Hyperlinks einfügen.....	114
<b>L6 Termineinschränkungen.....</b>	<b>119</b>
Stichtag .....	120
Einschränkungsarten und -termine.....	122
So spät wie möglich .....	122
Anfang nicht früher als .....	124

	Muss anfangen am .....	126
	Der Vorgangsinspektor .....	130
<b>L7</b>	<b>Der Ressourcenplan.....</b>	<b>135</b>
	Anlegen der Ressourcen .....	136
	Wer macht was?.....	142
	Beispiele .....	148
	Leistungsgesteuert .....	152
	Weitere Möglichkeiten, Ressourcen zuzuordnen .....	154
	Ressourcenüberlastungen.....	157
	Der Teamplaner.....	159
	Ansicht Ressource Einsatz .....	162
	Vorgänge innerhalb der Pufferzeiten verschieben .....	164
	Aufwand und Verteilung verändern.....	168
	Ressourcen austauschen.....	170
	Automatischer Kapazitätsabgleich.....	171
	Letzte Änderungen .....	174
<b>L8</b>	<b>Der Kostenplan .....</b>	<b>175</b>
	Feste Kosten.....	175
	Der Liquiditätsplan (Cashflow) .....	178
	Eigene Kostenberechnungen definieren .....	181
	Gruppierungen.....	189
<b>L9</b>	<b>Drucken.....</b>	<b>195</b>
	Anpassen der Zeitskala.....	195
	Drucken des Balkendiagramms .....	199
	Das Register Seite.....	200
	Das Register Ränder .....	201
	Die Register »Kopfzeile« und »Fußzeile«.....	201
	Das Register Legende.....	203
	Das Register Ansicht .....	203
	Drucken .....	205
	Drucken des Netzplandiagramms .....	207
	Drucken des Kalenders.....	207
	Das Register »Ansicht«.....	209

<b>L10</b>	<b>Abschluss der Planungsphase.....</b>	<b>213</b>
	Check-out .....	213
	Drucken von To-do-Listen .....	214
	Kalenderansicht .....	215
	Balkenplan-Ansicht .....	217
	Basisplan .....	218
<b>L11</b>	<b>Das Projektcontrolling .....</b>	<b>223</b>
	Überwachen mit Hilfe von Project .....	223
	Filtern.....	232
	AutoFilter.....	234
	Filter.....	239
	Interaktive Filter .....	246
	Zeitachse .....	248
	Berichte .....	250
	Berichte .....	250
	Grafische Berichte .....	252
<b>L12</b>	<b>Projektvorlagen.....</b>	<b>255</b>
	Erstellen einer neuen Projektvorlage .....	255
	Formatierungen.....	261
	Balkenarten .....	262
	Textarten.....	265
	Gitternetzlinien.....	268
	Tabellen anpassen .....	270
	Ansichten erstellen .....	272
	Organisieren.....	274
	Global.MPT.....	279
<b>L13</b>	<b>Mehrprojekttechnik .....</b>	<b>281</b>
	Mehrere Projekte in einer Datei zusammenführen.....	283
	Gemeinsam Ressourcen benutzen .....	288

<b>L14</b>	<b>MS Project anpassen.....</b>	<b>297</b>
	Symbolleiste für den Schnellzugriff .....	297
	Menüband .....	299

## **Ü Teil II: Üben ..... 303**

<b>Ü1</b>	<b>Übungen zu Kapitel L1 .....</b>	<b>305</b>
<b>Ü2</b>	<b>Übungen zu Kapitel L2 .....</b>	<b>308</b>
<b>Ü3</b>	<b>Übungen zu Kapitel L3 .....</b>	<b>310</b>
<b>Ü4</b>	<b>Übungen zu Kapitel L4 .....</b>	<b>312</b>
<b>Ü5</b>	<b>Übungen zu Kapitel L5 .....</b>	<b>314</b>
<b>Ü6</b>	<b>Übungen zu Kapitel L6 .....</b>	<b>316</b>
<b>Ü7</b>	<b>Übungen zu Kapitel L7 .....</b>	<b>317</b>
<b>Ü8</b>	<b>Übungen zu Kapitel L8 .....</b>	<b>319</b>
<b>Ü9</b>	<b>Übungen zu Kapitel L9 .....</b>	<b>321</b>
<b>Ü10</b>	<b>Übungen zu Kapitel L10 .....</b>	<b>322</b>
<b>Ü11</b>	<b>Übungen zu Kapitel L11 .....</b>	<b>323</b>
<b>Ü12</b>	<b>Übungen zu Kapitel L12 .....</b>	<b>325</b>

<b>Ü13</b>	<b>Übungen zu Kapitel L13 .....</b>	<b>327</b>
------------	-------------------------------------	------------

<b>Ü14</b>	<b>Übungen zu Kapitel L14 .....</b>	<b>328</b>
------------	-------------------------------------	------------

## **A Teil III: Anwenden..... 329**

### **A1 Anwenden..... 331**

Das Projekt .....	331
Erstellen einer Projektvorlage .....	332
Anlegen der Projektvorlage.....	332
Optionen einstellen.....	333
Balkendiagramm anpassen .....	335
Kopf- und Fußzeilen für den Ausdruck einrichten.....	341
Zusätzliche Felder definieren .....	346
Tabellen anpassen .....	348
Fertigstellen der Projektvorlage .....	351
Anlegen des neuen Projektplans.....	351
Vorgänge eingeben und verknüpfen .....	357
Projektplancheck.....	363
Termineinschränkungen .....	365
Ressourcen zuordnen.....	367
Überlastungen beheben .....	373
Feste Kosten eingeben .....	377
Abschluss Planungsphase.....	379
Drucken .....	379
Basisplan speichern.....	384
Durchführungsphase .....	386
Hyperlink einfügen.....	386
Überwachen des Projekts.....	388
Filtern.....	390
Abschlussphase .....	393

### **Index ..... 395**